



Укрводоканалекологія: Стратегія розвитку 2030



ДР. МАРКУС РАЙХЕЛЬ, ДР. ВОЛОДИМИР МОТИЛЬ
ДРЕБІРІС ГмбГ, ДРЕБІРІС ТОВ





ПЛАН

I. ЯК Є ЗАРАЗ: ПОТОЧНА СИТУАЦІЯ

1. Виклики та проблеми
2. Найважливіші стратегічні документи
3. Цілі та головні завдання
4. Учасники та переваги членства
5. Джерела фінансування
6. Організаційна структура
7. Лобіювання та співпраця з державними структурами
8. Інші напрямки діяльності Асоціації
9. Аналіз сильних та слабких сторін

II. ЯК ПОВИННО БУТИ: ОСНОВИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ

1. Місія та візія Асоціації
2. Стратегічні цілі
3. Основні сфери діяльності
4. Стратегічні цілі та сфери діяльності
5. Сфери діяльності та основні завдання



І. ЯК Є ЗАРАЗ: ПОТОЧНА СИТУАЦІЯ



1. ВИКЛИКИ ТА ПРОБЛЕМИ





2. НАЙВАЖЛИВІШІ СТРАТЕГІЧНІ ДОКУМЕНТИ

- ✓ Закон України «Про житлово-комунальні послуги»
- ✓ Закон України «Про комерційний облік теплової енергії та водопостачання»
- ✓ Закон України «Про питну воду, питне водопостачання та водовідведення»
- ✓ Закон України «Про Загальнодержавну цільову програму "Питна вода України" на 2011-2020 роки»
- ✓ Концепція Національної стратегії розвитку систем водопостачання та водовідведення 2018
- ✓ Національні цільові показники до Протоколу про воду та здоров'я в Україні
- ✓ та заходи їх досягнення
- ✓ Статут Української асоціації підприємств водопровідно-каналізаційного господарства «Укрводоканалекологія», 2017
- ✓ Меморандум про співпрацю між Міністерством регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України та Українською асоціацією підприємств водопровідно-каналізаційного господарства "Укрводоканалекологія", 2017
- ✓ Положення про Раду Української асоціації, Загальні збори і Ревізійну комісію Української асоціації підприємств водопровідно-каналізаційного господарства "Укрводоканалекологія"
- ✓ План роботи на 2019 рік



3. ЦІЛІ ТА ГОЛОВНІ ЗАВДАННЯ

Цілі відповідно до Статуту:

- ✓ забезпечення якісних послуг у сфері надання послуг з водопостачання і водовідведення,
- ✓ ефективна очистка стічних вод, і
- ✓ покращення екологічного стану водних ресурсів в Україні

Цілі відповідно до Концепції розвитку водного господарства:

- ✓ Забезпечення споживачів послугами водопостачання і водовідведення,
- ✓ Зменшення негативного впливу на довкілля,
- ✓ Покращення фінансово-економічного становища підприємств,
- ✓ Запровадження прозорості і дієвої системи розрахунків між споживачами і підприємствами з надання послуг
- ✓ Створення умов і сприяння залученню інвестицій у сфері водопровідно-каналізаційного господарства



4. УЧАСНИКИ ТА ПЕРЕВАГИ ЧЛЕНСТВА

Учасники:

- ✓ Засновники Асоціації
- ✓ Юридичні особи (українські та іноземні підприємства, установи і організації)
- ✓ Фізичні особи-підприємці, фізичні особи
- ✓ Умова: рішення Ради Асоціації і затвердження рішення Загальними Зборами

Переваги членства:

- ✓ Захист та спільне відстоювання інтересів членів та діяльності перед центральними органами влади та органами місцевого самоврядування в галузі водопостачання та водовідведення (в НКРЕ, ОМС, ОБВ та ВРУ)
- ✓ Участь у створенні нормативних документів
- ✓ Участь у засіданнях Комітетів Верховної Ради
- ✓ Обмін досвідом та інформацією
- ✓ Участь в заходах та виставках
- ✓ Підтримка контактів та обмін інформацією з іншими підприємствами



5. ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ

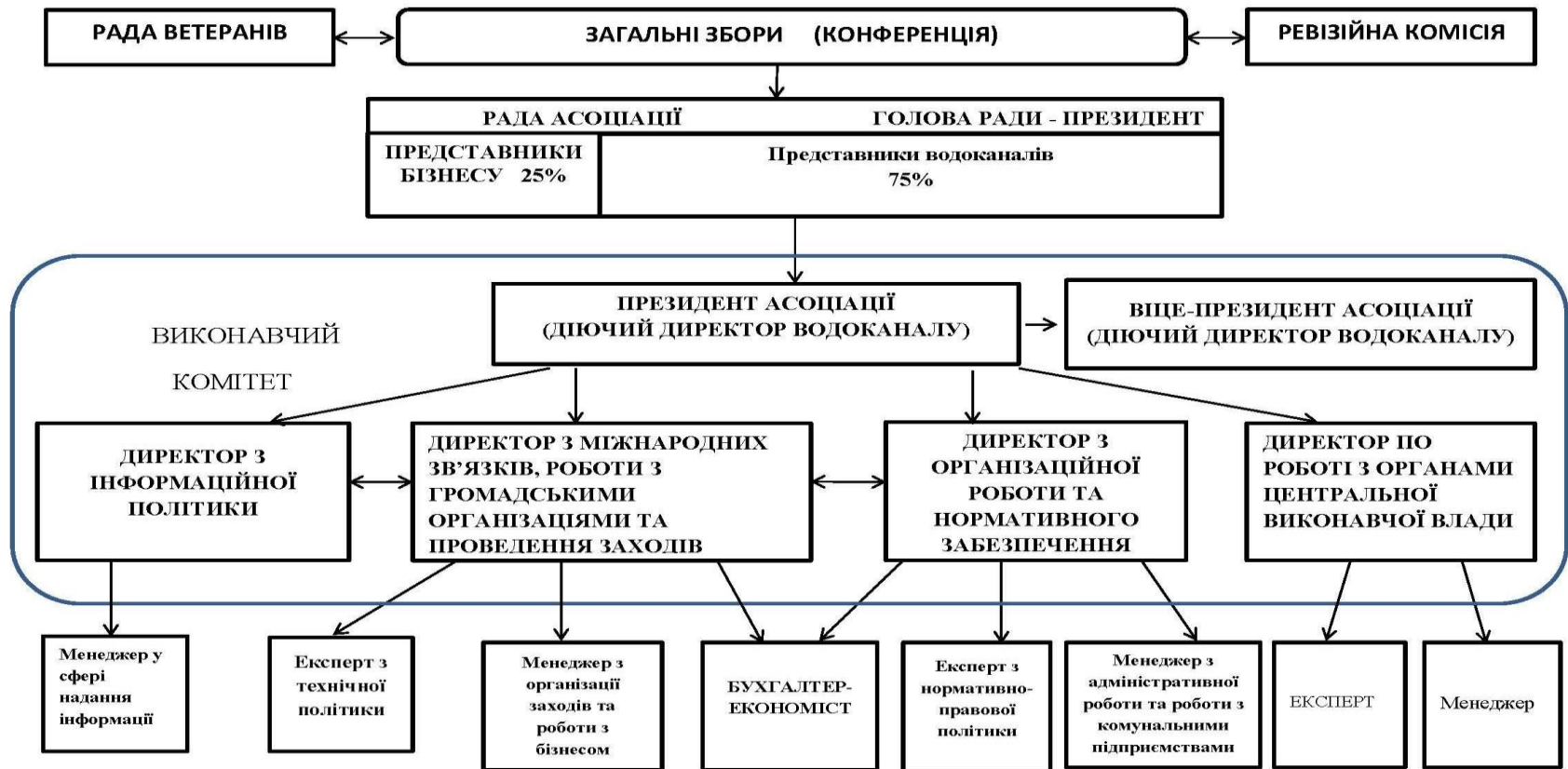
- ✓ Членські внески: вступні та періодичні членські та цільові внески Учасників
- ✓ Добровільні та благодійні внески, пожертвування, гранти, безповоротна фінансова допомога підприємств, установ, організацій і окремих осіб
- ✓ Банківські кредити, бюджетні кошти та інші асигнування
- ✓ Вклади учасників на виконання цільових програм
- ✓ Фонд розвитку Асоціації
- ✓ Додаткові внески і спеціальні фонди на утримання Асоціації та для реалізації конкретних програм і проектів Асоціації, які встановлюються за рішеннями Ради Асоціації



6. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА

Додаток №1
Затверджено на засіданні ради Асоціації
протокол № 7 від 05.09.2017р.

СТРУКТУРА АСОЦІАЦІЇ «УКРВОДОКАНАЛЕКОЛОГІЯ»





ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА

Найважливіші органи:

- ✓ Загальні збори
- ✓ Рада Асоціації
- ✓ Виконавчий комітет
- ✓ Ревізійна комісія
- ✓ Дирекції

4 Робочі групи:

- 1) інформаційна політика,
- 2) якість питної води і стічних вод,
- 3) Технічна Рада;
- 4) нормативи, закони і тарифна політика

Найважливіші посади:

- ✓ Президент Асоціації
- ✓ Віце-президент
- ✓ Директор з організаційної роботи та нормативного забезпечення
- ✓ Директор з міжнародних зав'язків і роботи з громадськими організаціями
- ✓ Директор по роботі з органами центральної виконавчої влади
- ✓ Директор з інформаційної політики



7. ЛОБІЮВАННЯ ТА СПІВПРАЦЯ З ДЕРЖАВНИМИ СТРУКТУРАМИ

ПЛАН
ПРОВЕДЕННЯ ЗАХОДІВ АСОЦІАЦІЇ НА 2019 РІК

№ з/п	Назва заходу	Час проведення	Формат
1	Міжнародний водний форум Яремче 2019	23-25 січня 2019 року м. Яремче	Водний форум, навчальні семінари
2	Тренінг "Управління проектами"	березень м. Київ	Тренінг-семінар
3	Всесвітній День Води	22 березня 2019 року м. Київ	
4	Чемпіонат з міні-футболу серед команд Асоціації «Укрводоканалекологія».	квітень-травень 2019 року	
5	XX Міжнародна виставка енергоефективності, опалення, вентиляції, кондиціонування, водопостачання, відновлювальної енергетики, сантехніки та басейнів «Аква-Терм 2019» Навчальний семінар «Реалізація та виконання вимог Закону України «Про комерційний облік теплової енергії та водопостачання, «Про житлово-комунальні послуги» Розгляд Національних цільових показників РАВ тариф Робоча група з якості води, знезараження лабораторії	14-17 травня 2019 року м. Київ	Конференція, засідання робочих груп, навчальний семінар
6	XII Міжнародний конгрес і Технічна виставка «ЕТЕВК-2019» (Екологія, технологія, економіка, водопостачання, каналізація)	червень 2019 року м. Чорноморськ	
7	Північний водний форум	липень 2019 року м. Суми	
8	V Міжнародний екофорум "Вода та Енергія" Представлення ЗУ "Про водовідведення Оцінка впливу на довкілля	12-13 вересня 2019 року м. Львів	Науково-практична конференція в рамках виставки, засідання робочих груп
9	XVII Міжнародний водний форум "AQUA UKRAINE-2019"	листопад 2019 року м. Київ	Науково-практична конференція в рамках виставки
10	Україно-німецький форум, біржа		

Приклади:

- ✓ Підготовка законодавчих актів до закону України «Про житлово-комунальні послуги»
- ✓ Меморандум про співпрацю між Міністерством регіонального розвитку, будівництва, та житлово-комунального господарства та Українською асоціацією підприємств водопровідно-каналізаційного господарства «Укрводоканалекологія»
- ✓ Засідання робочої групи з питань утворення тарифів, змін до процедури оприлюднення і погодження тарифів.
- ✓ Участь в робочих групах Мінрегіону і Мінприроди
- ✓ Членство в Громадських Радах Мінрегіону та НКРЕКП



8. ІНШІ НАПРЯМКИ ДІЯЛЬНОСТІ АСОЦІАЦІЇ

ПЛАН
ПРОВЕДЕННЯ ЗАХОДІВ АСОЦІАЦІЇ НА 2019 РІК

№ з/п	Назва заходу	Час проведення	Формат
1	Міжнародний водний форум Яремче 2019	23-25 січня 2019 року м. Яремче	Водний форум, навчальні семінари
2	Тренінг "Управління проектами"	березень м. Київ	Тренінг-семінар
3	Всесвітній День Води	22 березня 2019 року м. Київ	
4	Чемпіонат з міні-футболу серед команд Асоціації «Укрводоканалекологія».	квітень-травень 2019 року	
5	XX Міжнародна виставка енергоефективності, опалення, вентиляції, кондиціонування, водопостачання, відновлювальної енергетики, сантехніки та басейнів «Аква-Терм 2019»	14-17 травня 2019 року м. Київ	Конференція, засідання робочих груп, навчальний семінар
	Навчальний семінар «Реалізація та виконання вимог Законів України «Про комерційний облік теплової енергії та водопостачання, «Про житлово-комунальні послуги»		
	Розгляд Національних шльових показників		
	РАВ тариф		
	Робоча група з якості води, знезараження лабораторії		
6	XII Міжнародний конгрес і Технічна виставка «ЕТЕВК-2019» (Екологія, технологія, економіка, водопостачання, каналізація)	червень 2019 року м. Чорноморськ	
7	Північний водний форум	липень 2019 року м. Суми	
8	V Міжнародний екофорум "Вода та Енергія"	12-13 вересня 2019 року м. Львів	Науково-практична конференція в рамках виставки, засідання робочих груп
	Представлення ЗУ "Про водовідведення Оцінка впливу на довкілля		
9	XVII Міжнародний водний форум "AQUA UKRAINE-2019"	листопад 2019 року м. Київ	Науково-практична конференція в рамках виставки
10	Україно-німецький форум, біржа		

Приклади:

- ✓ Навчальний семінар до теми механізму реалізації Закону України «Про комерційний облік теплової енергії та водопостачання».
- ✓ XIII Міжнародна науково-практична конференція «Ресурсозбереження та якісне водозабезпечення – стратегічний напрямок розвитку водопровідно-каналізаційного господарства України» 6-9 лютого 2018 р. в м. Яремче
- ✓ Засідання робочих груп з якості води (якість надання послуг з водопостачання та водовідведення. Проблеми водопідготовки та шляхи їх вирішення), технічної ради Асоціації.
- ✓ Футбольний турнір серед команд ТВА "Дністер"
- ✓ Підписання меморандумів з Асоціацією «Питна вода України», ГС «Українська Асоціація питної води Борисфен» та Асоціацією підприємств Закарпаття (планується).



9. АНАЛІЗ СИЛЬНИХ ТА СЛАБКИХ СТОРІН

Сильні сторони Асоціації	Слабкі сторони Асоціації
Стратегія, структура та планування	
<ul style="list-style-type: none"> • Наявність щорічних плани діяльності • Відділення в різних регіонах України 	<ul style="list-style-type: none"> • Відсутня довгострокова стратегія розвитку • Відсутня програма залучення інвестицій • Відсутнє фінансове планування
Члени	
<ul style="list-style-type: none"> • Найбільше водне об'єднання в Україні • Більшість великих водоканалів є членами Укрводоканалекологія 	<ul style="list-style-type: none"> • Мало членів з Південно-Східної України • Небагато членів серед невеликих водоканалів • Більшість водоканалів України не є членами Асоціації Укрводоканалекологія
Лобіювання	
<ul style="list-style-type: none"> • Контакти до Національної комісії та міністерств • Досвід з розробки з нормативними документами 	<ul style="list-style-type: none"> • Недостатній вплив на центральний уряд та Національну комісію • Слабка участь у розробці законів та нормативних документів • Відсутність ефективного захисту галузі
Персонал та розвиток потенціалу	
<ul style="list-style-type: none"> • Досвідчені особи серед персоналу Асоціації 	<ul style="list-style-type: none"> • Недостатньо персоналу • Недостатня співпраця з навчальними закладами та індивідуальними експертами • Недостатній розвиток інституційних спроможностей та відсутність стратегії розвитку персоналу
Фінанси	
<ul style="list-style-type: none"> • Забезпечені доходи від членських внесків та подій (виставки, конференції) 	<ul style="list-style-type: none"> • Недостатньо фінансів для надання додаткових послуг членам (наприклад, для аналітики чи бенчмаркінгу) • Окремі члени не сплачують внески
PR та комунікація	
<ul style="list-style-type: none"> • Організатор конференцій та ярмарків у галузі • Веб-сайт та галузевий журнал 	<ul style="list-style-type: none"> • Відсутність комунікаційної стратегії • Поганий імідж галузі та професії
Міжнародна співпраця	
<ul style="list-style-type: none"> • Досвід в міжнародних проектах • Хороші контакти з іноземними асоціаціями 	<ul style="list-style-type: none"> • Досвід від міжнародних проектів та міжнародних партнерів потрібно впроваджувати більш активно на практиці



ВИСНОВКИ

- ✓ Асоціації не вистачає довгострокової стратегії
- ✓ Переваги членства повинні бути чіткіше сформульовані і краще представлені
- ✓ Завдання повинні узгоджуватись із стратегічними цілями
- ✓ Асоціація ще недостатньо активна у сфері проведення лобістської роботи і співпраці з державними органами
- ✓ Потрібно розширити роботу Асоціації у сфері підвищення кваліфікації фахівців галузі
- ✓ Для зміцнення асоціації доцільно використати досвід з Німеччини: проект WODA
- ✓ Структура асоціації не цілком відповідає викликам та завданнями, над якими хотіла б працювати Асоціація



II. ЯК ПОВИННО БУТИ: ОСНОВИ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ





1. МІСІЯ ТА ВІЗІЯ АСОЦІАЦІЇ

ВІЗІЯ УКРВОДОКАНАЛЕКОЛОГІЯ:

“Укрводоканалекологія є найчисельнішим та найвпливовішим самодостатнім об’єднанням у галузі водопостачання та водовідведення, яке має вирішальний вплив на формування правової бази, нормативів, та методик у своїй сфері. Укрводоканалекологія забезпечує ефективний захист інтересів своїх членів шляхом сприяння модернізації та залученню інвестицій, підготовки кадрів та підвищення кваліфікації, розробки та впровадження національних та регіональних програм поводження з водними ресурсами.

Укрводоканалекологія здійснює ефективну інформаційну політику, успішно співпрацює з органами державної влади, органами місцевого самоврядування, громадськими організаціями, навчальними закладами та індивідуальними експертами, як в Україні, так і за кордоном”.

МІСІЯ УКРВОДОКАНАЛЕКОЛОГІЯ :

Укрводоканалекологія робить вклад у розвиток стійкого водопостачання та водовідведення в Україні та Європі, покращення якості життя шляхом покращення довкілля, а також його збереження для майбутніх поколінь.



2. СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ АСОЦІАЦІЇ

- ✓ Збільшення політичного впливу;
- ✓ Вдосконалення правової та нормативної бази;
- ✓ Сприяння залученню інвестицій та модернізації галузі;
- ✓ Формування та підготовка кадрів для розвитку галузі;
- ✓ Розробка та впровадження державних та регіональних стратегій поводження з водними ресурсами, зокрема в частині водопостачання та водовідведення;
- ✓ Налагодження співпраці з науковими інститутами та профільними науковими установами;
- ✓ Розвиток співпраці з іноземними асоціаціями;
- ✓ Ефективна комунікація та інформаційна діяльність.
- ✓ Сприяння розвитку раціоналізаторського руху на підприємствах
- ✓ Пошук грантів для організації розвитку Асоціації та навчання



3. ОСНОВНІ СФЕРИ ДІЯЛЬНОСТІ



Кожна ціль формує свою сферу діяльності. Усі вони взаємопов'язані.



4. СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ ТА СФЕРИ ДІЯЛЬНОСТІ

Стратегічні цілі

- ✓ Збільшення політичного впливу
- ✓ Розробка та вдосконалення правової та нормативної бази
- ✓ Ефективна комунікація та інформаційна діяльність
- ✓ Формування та підготовка кадрів для розвитку галузі
- ✓ Розробка та впровадження державних та регіональних стратегій поводження з водними ресурсами
- ✓ Налагодження співпраці з науковими інститутами та установами
- ✓ Розвиток співпраці з іноземними асоціаціями
- ✓ Сприяння розвитку раціоналізаторського руху на підприємствах
- ✓ Пошук грантів для організації розвитку Асоціації та навчання

Сфери діяльності

- ✓ Стратегія асоціації
- ✓ Нормативна та правова робота
- ✓ Ефективна комунікація та інформаційна діяльність
- ✓ Членство
- ✓ Фінанси
- ✓ Освіта та підвищення комунікації
- ✓ Співпраця з вузами
- ✓ Консультаційні послуги



5. СФЕРА ДІЯЛЬНОСТІ: СТРАТЕГІЯ АСОЦІАЦІЇ

Основні цілі та завдання:

- ✓ Розробка довгострокової стратегії розвитку
- ✓ Операціоналізація стратегії та розробка плану дії
- ✓ Актуалізація статуту
- ✓ Адаптація структури Асоціації
- ✓ Розробка системи моніторингу та ключових показників ефективності
- ✓ Впровадження стратегії
- ✓ Постійна актуалізація стратегії



5. СФЕРА ДІЯЛЬНОСТІ: СТРАТЕГІЯ АСОЦІАЦІЇ

Мета/ завдання	Підзавдання	Основна відповідальність (Підтримка)	Показник ефективності	Коли/ Як часто
Розробка Стратегії довгострокового розвитку	Розробка проекту, Презентація учасникам, Стратегічна сесія Затвердження Стратегії керівництвом	Укрводоканалекологія, Dreberis (Члени Асоціації, GWP)	Стратегія затверджена Укрводоканалекологією	2018-2019
Операціоналізація Стратегії та розробка Плану дій	Розробка проекту Плану дій Затвердження Плану дій	Укрводоканалекологія, Dreberis (Члени Асоціації)	План дій затверджений Укрводоканалекологією	2018-2019
Оновлення статуту	Перегляд Статуту щодо узгодженості з Стратегією Затвердження змін до Статуту	Укрводоканалекологія, п. Шкіль	Статут оновлено	2019
Адаптація структури	Перевірка структури щодо узгодженості з Стратегією Затвердження виправлень нової Структури	Укрводоканалекологія,	Нова структура схвалена	2019
Розробка системи моніторингу та основних показників ефективності (КРІ)	Розробка системи моніторингу, розробка системи КРІ	Укрводоканалекологія,	Нова система моніторингу діє, КРІ використовуються	2019
Реалізація стратегії	Визначення персоналу, бюджету та часу для виконання конкретних завдань	Укрводоканалекологія, члени Укрводоканалекології (основні зацікавлені сторони)	Стратегія в процесі реалізації	2018-2022
Постійний огляд та оновлення стратегії	Створення Робочої групи з Стратегії Планування часу для стратегічних сесій та обговорення Стратегії (наприклад, в Яремче)	Укрводоканалекологія, члени Укрводоканалекології	Стратегія переглянута та оновлена після першого року впровадження	1 раз на рік



5. СФЕРА ДІЯЛЬНОСТІ: ЕФЕКТИВНА КОМУНІКАЦІЯ ТА ІНФОРМАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Основні цілі та завдання:

- ✓ Наявність Комунікаційної стратегії, яка дозволить ефективно спілкування з основними зацікавленими сторонами та членами (назовні та всередині); Здійснення ефективної інформаційної політики;
- ✓ Визначити основні цільові групи, канали та інструменти комунікації;
- ✓ Поширення інформації про роботу Асоціації серед профільних організацій та установ, пов'язаних з даною галуззю;
- ✓ Ефективна комунікація з існуючими та потенційними членами, зокрема, щодо результатів роботи та переваг членства;
- ✓ Ефективні PR-кампанії, для покращення іміджу галузі, екологічна свідомість, престижність професії тощо.



5. СФЕРА ДІЯЛЬНОСТІ: ЕФЕКТИВНА КОМУНІКАЦІЯ ТА ІНФОРМАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Мета/ завдання	Підзавдання	Основна відповідальність (Підтримка)	Показник ефективності	Коли/ Як часто
Комунікаційна стратегія, ефективна інформаційна політика	Розробка та затвердження Комунікаційної стратегії	Укрводоканалекологія, директор з інформаційної політики	Комунікаційна стратегія розроблена та затверджена	2019
Поширення інформації про діяльність асоціації між компаніями та установами в галузі та між дочірніми компаніями та установами	Створення бази даних з різними цільовими групами для розповсюдження інформації за допомогою різних каналів зв'язку Публікація інформації про кожну дотичну діяльність, події та новини на сайті Укрводоканалу та в соціальних мережах та засобах масової інформації Поширення інформації про переваги членства	Укрводоканалекологія, директор з інформаційної політики (інші директори)	Кількість публікацій за кожною дотичною діяльністю, подією та новиною, опублікованими на сайті Укрводоканалу, в соціальних мережах та засобах масової інформації	регулярно, принаймні один раз на два тижні
PR-кампанії для покращення іміджу галузі, екологічної обізнаності, престижу роботи тощо.	Розробка Концепції та Плану дій PR-кампаній	Укрводоканалекологія, директор з інформаційної політики (інші директори)	Кількість PR-компаній за рік підготовлено та проведено	2019-2020



5. СФЕРА ДІЯЛЬНОСТІ: ЧЛЕНСТВО

Основні цілі та завдання:

- ✓ Більшість підприємств є членами асоціації і їх кількість постійно зростає
- ✓ Члени Асоціації беруть активну участь в роботі асоціації і допомагають реалізовувати її стратегію
- ✓ Усі члени справно платять членські внески, які є диференційованими
- ✓ Розмір членських внесків та вартість послуг асоціації є справедливими
- ✓ Асоціація має ефективну стратегію співпраці з малими водоканалами та з Підприємствами Південно-Східного регіону
- ✓ Розробка альтернативних форм членства (відмінних за участю, внесками, часом)
- ✓ Залучення більшої кількості індивідуальних експертів для зміцнення досвіду Асоціації
- ✓ Формування більшої кількості переваги членства та розподілу серед потенційних членів



5. СФЕРА ДІЯЛЬНОСТІ: ЕФЕКТИВНА КОМУНІКАЦІЯ ТА ІНФОРМАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Мета/ завдання	Підзавдання	Основна відповідальність (Підтримка)	Показник ефективності	Коли/ Як часто
Більшість підприємств є членами Асоціації, їх кількість постійно зростає	<p>Залучення всіх великих водних компаній</p> <p>Залучення середніх та малих водних компаній</p> <p>Залучення водних компаній зі Східної та Південної України</p> <p>Залучення промислових компаній та установ</p> <p>Використання Ярмарок та Конференцій для кращого спілкування з потенційними учасниками</p> <p>Проведення Зустрічей регіональних рад</p>	Укрводоканалекологія, (члени Укрводоканалекологія)	Кількість членів Кількість великих компаній, які є членами Укрводоканалекології Збільшення кількості членів у %	2020 1 раз на рік
Члени асоціації беруть активну участь у роботі Асоціації та допомагають асоціації в реалізації Стратегії	Більшість членів беруть участь у робочих групах Укрводоканалекологія	Укрводоканалекологія, члени Укрводоканалекології	% членів беруть активну участь у житті Укрводоканалекології	2020
Всі члени сплачують свої диференційовані членські внески без затримки	Розробка концепції диференційованих членських внесків Виключення членів, які не сплачують членські внески	Укрводоканалекологія, члени Укрводоканалекології	Введено нову систему членських внесків % членських внесків	2019
Введення альтернативних форм членства (різні за участю, внесками, тривалістю)	Розробка Концепції членства з альтернативною формою членства Введення нових форм членства	Укрводоканал, всі директори	Введено нові форми членства % альтернативних членів Кількість альтернативних членів	2019



5. СФЕРА ДІЯЛЬНОСТІ: НОРМАТИВНА ТА ПРАВОВА РОБОТА

Основні цілі та завдання:

- ✓ Обов'язкове узгодження законів та нормативних документів з Асоціацією
- ✓ Активна робота над методикою з розрахунку тарифів та врахування потреб підприємств
- ✓ Розробка програм, заходів і механізмів для підвищення інвестиційної привабливості галузі і залучення інвестицій
- ✓ Залучення представників наукових установ та інших експертів до розробки правових актів та нормативів
- ✓ Адаптація нормативних документів до стандартів Європейського Союзу
- ✓ Розробка концепції фінансування, членського складу та діяльності робочих груп
- ✓ Лобіювання своєчасного встановлення тарифів НКРЕКП та на місцевому рівні



5. СФЕРА ДІЯЛЬНОСТІ: НОРМАТИВНА ТА ПРАВОВА РОБОТА

Мета/ завдання	Підзавдання	Основна відповідальність (Підтримка)	Показник ефективності	Коли/ Як часто
Обов'язкове залучення Асоціації до розробки законів та положень для галузі	<p>Встановлення контактів з Кабінетом Міністрів</p> <p>Встановлення контактів з відповідальними Комісіями та Комітетами парламенту</p> <p>Об'єднання зусиль з іншими асоціаціями</p> <p>Регулярні засідання робочих груп</p> <p>Розробка Актів впровадження Закону про комерційне вимірювання теплопостачання та водопостачання, проекту Закону про стічні води та про відновлене використання води та шламу</p>	Укрводоканалекологія,	Кількість законів та положень, у розробці яких Асоціація брала участь Підготовча робота та оцінка Кабінету Міністрів	регулярно
Активне залучення до розробки методики розрахунку тарифу та прийняття до уваги потреб підприємств	<p>Збір зауважень стосовно нової методології</p> <p>Подання зауважень до Комісії</p> <p>Регулярна участь у розробці та оновленні методології</p>	Укрводоканалекологія, члени Укрводоканалекології, Національна комісія	Кількість методологій кількість змін або пропозицій, узгоджених / представлених Укрводоканалекологією	2018
Розробка програм, заходів та механізмів сприяння та залучення інвестицій у галузь	Розробка програми для залучення інвестицій у Галузь Пропозиції до Основних законів (наприклад, щодо ДПП) та положень (наприклад, щодо розрахунку тарифу)	Укрводоканалекологія, члени Укрводоканалекології	Кількість поданих пропозицій щодо залучення інвестицій	2019



5. СФЕРА ДІЯЛЬНОСТІ: НОРМАТИВНА ТА ПРАВОВА РОБОТА

Мета/ завдання	Підзавдання	Основна відповідальність (Підтримка)	Показник ефективності	Коли/ Як часто
Залучення представників наукових установ та інших експертів до розробки законів та нормативних актів	Впровадження нових форм членства та співпраці, що дозволяють участь окремих академічних експертів та їх винагорода	Укрводоканалекологія	Кількість робочих груп, створено з академічним або іншим експертом Кількість законів та / або нормативних актів, які були виправлені чи розроблені	2018
Адаптація національного законодавства до законодавства Європейського Союзу	Залучення експертів із законодавства ЄС до роботи в робочих групах	Укрводоканалекологія, міністерства, парламент	Кількість національних законів та / чи нормативних актів, адаптованих до законодавства ЄС	2019
Розробка концепції складання, фінансування та діяльності робочих груп	Розробка Проекту Концепції та подання її до Ради	Укрводоканалекологія	Обговорення та схвалення Концепції	2018



5. СФЕРА ДІЯЛЬНОСТІ: ФІНАНСИ

Основні цілі та завдання:

- ✓ Асоціація є самодостатньою та має достатньо фінансових ресурсів для реалізації стратегії
- ✓ Усі члени Асоціації сплачують членські внески
- ✓ Асоціація отримує надходження внаслідок надання освітніх та консультаційних послуг
- ✓ Асоціація отримує фінансову підтримку від держави
- ✓ Асоціацію має спеціальні фонди, які підтримують члени та спонсори
- ✓ Асоціація активно співпрацює з міжнародними донорами та проектами міжнародної технічними
- ✓ Фінансування Асоціації є прозорим



5. СФЕРА ДІЯЛЬНОСТІ: ФІНАНСИ

Мета/ завдання	Підзавдання	Основна відповідальність (Підтримка)	Показник ефективності	Коли/ Як часто
Самостійна Асоціація має достатні фінансові активи для реалізації стратегії	Аналіз потреб Розробка концепції фінансування	Укрводоканалекологія	Асоціація не має боргів та покриває всі заходи за Стратегією запланованого року Коефіцієнт боргу	2019
Всі учасники платять членські внески без затримки	Виключення членів, які не сплачують членські внески Попередження у разі затримки Призупинення членства у випадку несплати	Члени, Укрводоканалекологія	% внесків що сплачується без затримки	2019
Асоціація має доходи від навчання та консалтингових послуг	Розробка тренінгово-консалтингових пропозицій Обговорення пілотних проєктів	Укрводоканалекологія	% доходу від навчань та консультацій Впровадження тренінгів з технічних, економічних та юридичних питань, Консалтинг із ЗАК	2019
Асоціація отримує фінансування та підтримку з боку держави	Запити щодо фінансування від Уряду та Парламенту	Укрводоканалекологія, держава	Фінансування надано державою % державного фінансування	2019



5. СФЕРА ДІЯЛЬНОСТІ: ФІНАНСИ

Мета/ завдання	Підзавдання	Основна відповідальність (Підтримка)	Показник ефективності	Коли/ Як часто
Асоціація має спеціальні фонди, що збільшуються членами та донорами	Визначення проектів, для яких потрібні спеціальні фонди Створення бази даних потенційних спонсорів Початок залучення коштів	Донори, Укрводоканалекологія	Спеціальні фонди що доступні % спеціальних фондів у загальному доході	2019
Асоціація активно співпрацює з міжнародними донорами та міжнародними технічними проектами	Заявка на участь у міжнародних проектах Встановлення співпраці з іноземними установами, виконавчими установами та грантодавцями	Укрводоканалекологія, міжнародні донори та міжнародні технічні проекти	Кількість нових міжнародних проектів щороку % доходу від міжнародних проектів	2019
Фінансування Асоціації є прозорим	Надання фінансових звітів членам щонайменше один раз на рік Публікація звітів на веб-сайті для зареєстрованих членів	Укрводоканалекологія	Структура фінансування є чіткою та зрозумілою для членів	завжди



5. СФЕРА ДІЯЛЬНОСТІ: СПІВПРАЦЯ З НАУКОВИМИ УСТАНОВИМИ

Основні цілі та завдання:

- ✓ Ефективна співпраця у сфері підготовки кадрів та підвищення кваліфікації для підприємств водопостачання і водовідведення
- ✓ Співпраця у сфері підготовки нормативно-правових актів
- ✓ Співпраця у сфері розробки національних та регіональних програм менеджменту водних ресурсів



5. СФЕРА ДІЯЛЬНОСТІ: СПІВПРАЦЯ З НАУКОВИМИ УСТАНОВИМИ

Мета/ завдання	Підзавдання	Основна відповідальність (Підтримка)	Показник ефективності	Коли/ Як часто
Ефективне співробітництво у сфері навчання персоналу та підвищення кваліфікації підприємств водопостачання та водовідведення	<p>Успішне завершення тренінгів WODA</p> <p>Розробка навчальних програм для підприємств водопостачання</p> <p>Підбір зовнішніх експертів та представників наукових установ для проведення навчальних програм</p>	Укрводоканалекологія	<p>Кількість тренувань з зовнішніми експертами</p> <p>Кількість залучених зовнішніх експертів</p>	2019
Співпраця у сфері розробки законів та нормативних актів	Розробка пропозицій щодо зміни всіх відповідних основних законів та нормативних актів або прийняття нових законів	Укрводоканалекологія, уряд, парламент	Кількість законів чи нормативних актів, або кількість пропозицій щодо внесення змін до них	2018
Співпраця у сфері розробки національних та місцевих програм з управління водними ресурсами	<p>Розробка пропозицій щодо розробки програм</p> <p>Пошук фінансів</p>	Укрводоканалекологія, органи місцевого самоврядування та інститути управління водними ресурсами	Кількість національних та місцевих програм або кількість пропозицій щодо внесення змін до них	2019



5. СФЕРА ДІЯЛЬНОСТІ: ОСВІТА І ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ

Основні цілі та завдання:

- ✓ Посилення ролі Асоціації як провідного надавача послуг щодо підвищення кваліфікації фахівців у галузі водопостачання та водовідведення відповідно до потреб галузі
- ✓ Асоціація та її члени співпрацюють з ВУЗами та іншими організаціями у сфері підготовки кадрів для водоканалів (практики та стажування для студентів, викладання фахівцями водоканалів та Асоціації)
- ✓ Освіта та підвищення кваліфікації здійснюються із вивченням кращих світових практик та участі у міжнародних проектах



5. СФЕРА ДІЯЛЬНОСТІ: ОСВІТА І ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ

Мета/ завдання	Підзавдання	Основна відповідальність (Підтримка)	Показник ефективності	Коли/ Як часто
Заохочення ролі асоціації як провідного постачальника послуг для професійного розвитку в сфері водопостачання та стічних вод відповідно до вимог галузі	<p>Проведення Соціального опитування членів для уточнення необхідності професійного розвитку</p> <p>Залучення відповідних провідних фахівців</p> <p>Розробка пропозиції щодо навчання та консультування</p> <p>Інформування цільових груп з галузі</p> <p>Надання послуг</p>	Укрводоканалекологія	<p>Результати Соціального опитування</p> <p>Контракти з експертами</p> <p>Перші надані послуги</p>	2019
Асоціація та члени співпрацюють з вищими навчальними закладами та іншими організаціями у сфері підготовки кадрів для водних компаній (стажування та тренінги для студентів, викладання фахівцями водних компаній та асоціацій)	<p>Короткі списки навчальних закладів та інших установ для розвитку персоналу</p> <p>Укладання договорів із університетами</p>	Укрводоканалекологія	<p>Кількість контрактів,</p> <p>Кількість заходів щодо розвитку персоналу з участю Укрводоканалу та навчального закладу,</p> <p>Кількість учнів з університетів</p> <p>Кількість уроків, що викладаються працівниками водоканалів</p>	2019



5. СФЕРА ДІЯЛЬНОСТІ: ОСВІТА І ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ

Мета/ завдання	Підзавдання	Основна відповідальність (Підтримка)	Показник ефективності	Коли/ Як часто
Освіта та професійний розвиток здійснюється з дотриманням кращої світової практики та з участю в міжнародних проектах	<p>Розробка пропозицій для професійного розвитку</p> <p>Заявки на участь в міжнародних проектах</p> <p>Встановлення співпраці з іноземними установами, виконавчими агенціями та грантодавцями</p>	Укрводоканалекологія	<p>Кількість реалізованих заходів</p> <p>Кількість міжнародних проектів</p>	2019