

Prof. Dr. Thomas Günther

---

## **LEHRVERANSTALTUNG**

### **„Softskills für Controller“**

Modul MA-WW-BWL-0302 und D-WW-WIWI-0302

Datenrecherche, Datastream, MS Excel, @Risk/Crystal Ball,  
Teamarbeit, Kreativitätstechniken, Zeitmanagement, Kommuni-  
kation und Gesprächsführung

für Master- und Diplom-Studiengänge

Xaver Heinicke, Master of Science  
Dr. Stephan Fuhrmann

Oktober 2019

© Copyright Prof. Dr. Thomas Günther. Sämtliche Rechte vorbehalten.

# **Syllabus zur Lehrveranstaltung**

## **„Softskills für Controller“**

### **im Wintersemester 2018/2019**

#### **1. Philosophie**

Die Philosophie dieser Lehrveranstaltung ist es, dass Softskills erlernbar sind, und zwar durch Sensibilisieren, Trainieren, Routinieren und Reflektieren. Die Studierenden bekommen die Möglichkeit ihre Softskills durch selbständiges Anwenden zu verbessern sowie ihr Repertoire zu erweitern. Das Berufsbild des Controllers verändert sich zunehmend hin zu einem „Business Partner“ für das Management. Dadurch steigen auch die Anforderungen an den Controller gerade was seine Softskills betrifft.

#### **Warum sollten Sie „Softskills für Controller“ belegen?**

- In der Veranstaltung lernen sie **innovative Controlling-Instrumente und -Methoden** kennen, die über das „Standardrepertoire“ eines Controllers hinausgehen und in der Praxis zunehmend an Bedeutung gewinnen.
- Wie bei unseren anderen Lehrveranstaltungen versuchen wir, besonders in dieser Veranstaltung die **Philosophie des „aktiven Lernens“** unseres Lehrprogramms umzusetzen. In dieser Veranstaltung wird es daher keine Klausur geben, sondern die Bewertung erfolgt durch die Bearbeitung zweier inhaltlich ganz unterschiedlicher Aufgabenstellungen. Durch den Einsatz aktivierender Methoden wird ein höherer Lern- und Transfererfolg als in einer regulären Vorlesung erreicht.
- Durch den **Einsatz von fünf Dozenten**, die Spezialisten auf Ihren jeweiligen Gebieten sind, erhalten Sie Zugang zu einer Vielfalt unterschiedlicher Sichten, unterschiedlicher Lehrformen und unterschiedlicher Disziplinen.

Das bedeutet **für Sie** für diese Veranstaltung:

- Selbständiges, **individuelles Lösen** der Belegarbeit sowie Erarbeitung und Präsentation der Analyseergebnisse **im Team**.
- Keine Klausur am Ende des Semesters, sondern **fortlaufende Mitarbeit und Aufgaben** während des Semesters
- **Aktive Mitwirkung** und Mitdiskussion in den Veranstaltungen

- **Klärung** verbleibender **offener Fragen** mit dem zuständigen Dozenten oder weiteren Lehrstuhlmitarbeitern.

## 2. Inhalt

In dieser Lehrveranstaltung geben wir Ihnen einen Überblick über verschiedene Methoden zur **Bearbeitung, Bewertung, Aufbereitung und Präsentation von typischen Controllingaufgaben**, wie z. B. **Beschaffung und Auswertung von Unternehmensdaten, Datenverarbeitung, ansprechende Datenaufbereitung** etc. Durch das allgemein hoch angesetzte Anspruchsniveau an die Softskills moderner Controller spielen diese in vielen Unternehmen eine zunehmende Rolle.

Der Lehrstuhl für Betriebliches Rechnungswesen / Controlling beschäftigt sich seit mehreren Jahren auf diesem Gebiet. Wir wollen Ihnen daher auch unsere **eigenen Erkenntnisse** aus zahlreichen Projekten, Workshops und der Praxis nahe bringen.

Sie lernen viele **Methoden** kennen, wie Softskills zum effizienteren und anspruchsvolleren Arbeiten genutzt werden können. Durch Ihre aktive Mitarbeit werden Sie daher nicht nur die Methoden, sondern auch deren **Möglichkeiten und Grenzen** verstehen lernen.

Die Vorlesung stellt somit eine **Ergänzung zum Gebiet des klassischen Controllings** dar, ist jedoch bewusst auch zusätzlich für Interessierte aus anderen Gebieten offen.

## 3. Ablauf

Die Veranstaltung ist ein Wechselspiel zwischen Inputs durch die Dozenten und Präsentationen und Beiträgen durch die Studenten. Zu Beginn der Vorlesung werden die Studenten nach dem Zufallsprinzip in **Arbeitsteams** eingeteilt. Diese Teams werden am Ende des Semesters eine Analyse- bzw. Rechercheaufgabe bearbeiten in dem sie die aus den Lehrveranstaltungen gewonnen Softskills einfließen lassen. Die Dozenten coachen die Teams im Dialog.

## 4. Prüfungsleistungen

Die Gesamtnote setzt sich zu **50 % aus der individuellen Bearbeitung einer Komplexaufgabe zu Excel und @Risk (Excel Add-In)** sowie zu **50 % aus der Präsentation und Moderation der Ergebnisse einer Analyse- und Rechercheaufgabe als Gruppenarbeit** (z.B. Datengestützte Umfeldanalyse für die Axel Springer AG oder Volkswagen AG) zusammen. Eine Klausur findet nicht statt, da die Veranstaltung in **Seminarform** durchgeführt wird.

## 5. Zugangsbeschränkung

Die Teilnehmerzahl des Moduls „Ausgewählte Probleme und Methoden des Accounting & Finance“ ist **auf maximal 37 Studierende beschränkt**. Die **Auswahl** erfolgt anhand der **Reihenfolge der Einschreibung** in OPAL.

## 6. Spezielle Informationen für das Wintersemester 2018/19

### 6.1 Dozenten

#### **Dr. Stephan Fuhrmann und Xaver Heinicke**

Technische Universität Dresden

Fakultät Wirtschaftswissenschaften, Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre,  
insbesondere Betriebliches Rechnungswesen/Controlling

Büro: Falkenbrunnen, Zimmer FAL 408 (Sprechstunden nach Vereinbarung)

Tel. Nr.: +49 351 463-35274

E-Mail: [Lehrstuhl.Controlling@mailbox.tu-dresden.de](mailto:Lehrstuhl.Controlling@mailbox.tu-dresden.de)

Website: <http://www.tu-dresden.de/wwbwlbrw/>

### 6.2 Zeit und Ort

**Zeit:** Mittwoch, **6. DS** (16.40 bis 18.10 h) (findet **nicht regelmäßig** statt, **siehe Zeitplan**)

**Räume:** Schumann-Bau **SCH 216b/U** bzw. PC-Pool **SCH A200/b**

**Verantwortlicher Mitarbeiter:** Xaver Heinicke, M.Sc.

**Vorläufiger Zeitplan:**

<b>Datum</b>	<b>Thema</b>	<b>Dozent</b>	<b>Raum</b>
<b>07. November</b> 2018, 2. bis 4. DS (9:20 Uhr bis 14:30 Uhr)	Einführung in Datastream Bekanntgabe Teameinteilung Datenrecherche Einführung  Advanced Excel Übung 1 Advanced Excel Übung 2 Advanced Excel Übung 3	Stephan Fuhrmann Xaver Heinicke	PC-Übung (SCH A200/ <b>b</b> )
<b>14. November</b> 2018, 9:20 Uhr bis 14:30 Uhr	Advanced Excel Übung 4 Einführung in @Risk/Crystal Ball Fallbeispiel @Risk/Crystal Ball	Xaver Heinicke	PC-Übung (SCH A200/ <b>b</b> )
<b>28. November</b> 2018 6. DS (16:40 bis 18:10 Uhr)	Teamarbeit und Zeitmanagement	Xaver Heinicke	Seminar SCH 216b/U
<b>19. Dezember</b> 2018 6. DS (16:40 bis 18:10 Uhr)	Kreativitätstechniken	Xaver Heinicke	Seminar SCH 216b /U
<b>09. Januar</b> 2019 6. DS (16:40 bis 18:10 Uhr)	Kommunikation und Gesprächsfüh- rung	Xaver Heinicke	Seminar SCH 216b /U
<b>Mitte/Ende Januar</b> 2019	Präsentation und Moderation der Analyseaufgabe	Stephan Fuhrmann Xaver Heinicke	Präsentation  <b>tba</b>

**Wir wünschen Ihnen viel Spaß und Erfolg bei dieser Lehrveranstaltung und freuen uns auf ein gutes Miteinander und ein gegenseitiges geistiges Wachstum!**