# Was ist der Nutzen für Ihre Organisation?

# Kontaktieren Sie uns.





- Analyse zu den zentralen Treibern Ihrer Attraktivität als Arbeitgeber (sinnstiftende Führung, Betriebsklima, Identifikation)
- ✓ Kernaussagen zu entscheidenden Ergebnisfaktoren Ihrer Organisation (Leistung, Arbeitszufriedenheit, Gesundheit)
- ☑ Einblick in die interne Feedbackkultur und Kommunikationsqualität
- ☑ "Unternehmensethik" mit Leben füllen
- ☑ Partner sein bei innovativer Führungsforschung
- ☑ Handlungsempfehlungen für eine zukunftsträchtige Führungskräfte- und Teamentwicklung



## **Projektteam**

Prof. Dr. Anja Strobel Prof. Dr. Jürgen Wegge Dipl.-Psych. Luise Franke-Bartholdt Dipl.-Psych. Dirk Frömmer

#### Kontaktadresse

Zellescher Weg 17 Gebäude BZW, Zimmer A 434 01069 Dresden

#### **Telefon**

+49 (0) 351 463-33442

#### E-Mail

□ dirk.froemmer@tu-dresden.de

#### Internet

www.wop-psychology.de www.tu-chemnitz.de/hsw/psychologie/ professuren/ppd/

#### **TU Dresden**

Professur für Arbeits- und Organisationspsychologie

### **TU Chemnitz**

Professur für Persönlichkeitspsychologie und Diagnostik

# **Projekt FIDES**

Führung in Organisationen als Determinante des Schweigens von Mitarbeitern zu moralischen Sachverhalten







Führungsforschung. Unternehmensethik. Praxis.

Das FIDES-Projekt wird durch die Deutsche Forschungsgemeinschaft gefördert.

Kooperationsprojekt zur Führungsforschung:

Professuren für Arbeits- und Organisationspsychologie (TU Dresden) und für Persönlichkeitspsychologie und Diagnostik (TU Chemnitz)

Unethisches Verhalten, z.B. durch Korruption, kostet Wirtschaft und Gesellschaft jährlich Milliarden.

Um unethischem Verhalten in Organisationen entgegenzuwirken, ist eine offene Kommunikation, z.B. zu Bedenken oder Fehlern, unabdingbar. Doch oft entscheiden sich Mitarbeiter(innen) dafür, lieber zu schweigen. Fehlentwicklungen bleiben so oft unerkannt.

Führung ist hier ein wichtiger Einflussfaktor, aber genaue Zusammenhänge sind noch weitgehend unbekannt:

Wie wirkt Führung auf die aktive Beteiligung vs. das Schweigen von Mitarbeiter(inne)n?

Warum entscheiden sich Mitarbeiter(innen) zu schweigen und in welchen Situationen?

Wie sind die Auswirkungen auf Leistung, Gesundheit und Arbeitszufriedenheit?

Das Projekt FIDES zielt auf diese Fragen und soll neue Erkenntnisse zu Determinanten ethischen Handelns liefern. Es soll die Basis für Maßnahmenkonzepte schaffen, um Selbstreflexion, Feedback und kritischen Austausch in das tägliche Führungshandeln zu integrieren. Der Diskurs über kritische Sachverhalte bei der Arbeit soll belebt werden.

Erhebung 1

- Schriftliche Befragung zu den Facetten des FIDES-Modells
- Interviews mit Führungskräften und Mitarbeiter(inne)n zu konkreten Situationen

Auswertung

- Auswertung der Daten
- Rückmeldung der Ergebnisse an die beteiligten Unternehmen
- Ableitung von Handlungsempfehlungen

Erhebung 2

- Erneute schriftliche Befragung nach etwa 6-8 Monaten
- Prüfung von Langzeiteffekten

Aufbereitung

- Publikation zentraler Erkenntnisse
- Nutzung der Ergebnisse als Basis für Maßnahmenkonzepte der Personalentwicklung

# Inhaltliche Bausteine

- Führungsverhalten (positiv vs. negativ)
- Beziehungsqualität von Führungskräften und Mitarbeiter(inne)n
- Motive für Schweigen vs. aktive Beteiligung
- Erfassung konkreter Schweigesituationen (Interviews)
- Teamklima und ethisches Organisationsklima
- Handlungsbereitschaft
- Leistung und Gesundheit
- Zufriedenheit und Identifikation

